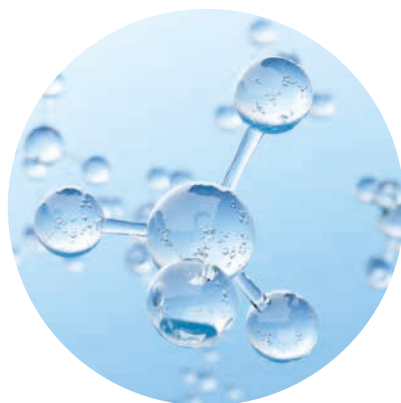


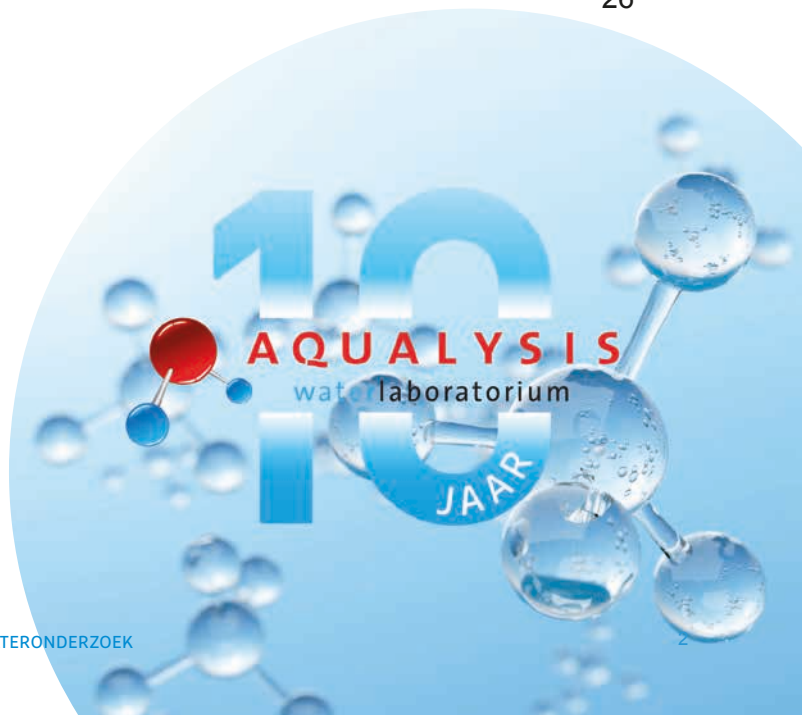


Jaarstukken 2024

Zwolle, april 2025

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag	3
1.1 Voorwoord	3
1.2 Aqualysis	5
1.2.1 Aqualysis, helder in wateronderzoek	5
1.2.2 Vijf samenwerkende waterschappen	5
1.2.3 Doel van de gemeenschappelijke regeling	5
1.3 Programmaverantwoording	6
1.3.1 Productie	6
1.3.2 Inzicht in financiële ontwikkeling	7
1.3.3 Overige bedrijfsvoeringsaspecten	9
1.3.4 Totaaloverzicht kostentoerekening	12
1.4 Wettelijke Paragrafen	12
1.4.1 Belangrijke ontwikkelingen ten opzichte van 2023	12
1.4.2 Incidentele baten en lasten	12
1.4.3 Kengetallen	13
1.4.4 Grondslagen kostentoerekening	14
1.4.5 Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en voorzieningen	14
1.4.6 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	14
1.4.7 Financiering	15
1.4.8 Bedrijfsvoering	15
1.4.9 EMU-saldo	15
1.4.10 Openbaarheidsparaagraaf	16
2. Jaarrekening	17
2.1 Balans	17
2.2 Exploitatierekening naar kostendrager	18
2.2.1 Exploitatierekening naar kostendrager Aqualysis totaal inclusief programma NRS	18
2.3 Toelichtingen	19
2.3.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	19
2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2024	20
2.3.3 Toelichting op de rekening van baten en lasten	24
3. Overige gegevens	26
3.1 Voorstel tot resultaatbestemming	26



1. Jaarverslag

1.1 Voorwoord

In 2024 stond Aqualysis voor een flinke uitdaging door de toenemende vraag van de samenwerkende vijf waterschappen naar nieuwe inzichten in de waterkwaliteit. Het jaar werd bovendien gekenmerkt door de implementatie van een nieuw Laboratorium Informatie Management Systeem (LIMS), dat in 2025 wordt afgerond. Met dit nieuwe systeem zijn we straks toekomstbestendig voor nieuwe laboratorium analyseapparatuur en de benodigde digitaliseringsslag van de gehele waterschapsector. Dankzij de inzet en flexibiliteit van onze medewerkers hebben we het jaar succesvol afgesloten. Zij hebben bijgedragen aan de groei en kwaliteit van onze organisatie.

Aqualysis registreert haar productie in productiepunten. In 2024 zijn circa 5,0 miljoen productiepunten gerealiseerd, een hoger aantal dan begroot (4,7 miljoen). Hoewel dit in lijn lag met het productieniveau van 2023 (5,2 miljoen), was 2023 een zogenoemd kaderjaar waarin standaard meer KRW-metingen worden uitgevoerd. De productie in 2024 bestond uit reguliere werkzaamheden voor de waterschappen, diensten voor externe klanten en analyses in het kader van het programma Nationale Rioolwater Surveillance (NRS). Met name de productie voor de waterschappen lag 16% hoger dan begroot.

De vraag naar verbeterde inzichten in de waterkwaliteit blijft toenemen. De samenwerkende waterschappen hebben aangegeven structureel meer productie af te willen nemen, wat vanaf begrotingsjaar 2026 wordt meegenomen. Ook in het jaar 2025 wordt een hogere productie verwacht.

De kostenbegroting 2024 voor een productie van 4,7 miljoen productiepunten werd op 5 september 2023 vastgesteld op € 12,4 miljoen. Ondanks het hogere productieniveau is gedurende het jaar geen begrotingswijziging nodig geweest. Dit is mogelijk geworden door een strikte beheersing van de uitvoeringskosten en een optimale inzet van werkprocessen. Het jaarresultaat is € 100.000. Na de verrekening met de samenwerkende waterschappen sluit de jaarrekening 2024 per saldo op nul.

Aqualysis constateert dat de wettelijk voorgeschreven monitoring vaak niet meer volstaat om de huidige waterkwaliteits- en milieuvraagstukken het hoofd te bieden. Daarom worden nieuwe en aanvullende analysetechnieken verkend en steeds vaker toegepast. In nauwe samenwerking met de waterschappen blijven we inspelen op deze ontwikkelingen. Denk hierbij aan de analyses van de opkomende Zeer Zorgwekkende stoffen en metingen als gevolg van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater.

Daarnaast heeft Aqualysis in 2024 verdere stappen gezet in de versterking van haar basis. In goede harmonie is de governance geëvalueerd als sluitstuk van de strategieherijking. Dit heeft geleid tot een herziening van het dienstverleningshandvest, de dienstverleningsovereenkomsten en de bijdrageregeling, die per 1 januari 2025 van kracht zijn.



Het bestuur en de directie zien dat de werkomgeving van Aqualysis en haar medewerkers steeds uitdagender wordt door de ontwikkelingen in het werkveld, de groeiende behoefte aan waterkwaliteitsinzichten en de veranderende data-oplossingen. Aqualysis is hier echter steeds beter op voorbereid en blijft zich hierin verder ontwikkelen. Met vertrouwen kijken wij uit naar de toekomst.

Zwolle, 17 april 2025

Voorzitter

Ir. J.P.T. Caris



Directeur

H. Laarman



1.2 Aqualysis

1.2.1 Aqualysis, helder in wateronderzoek

Aqualysis is een geaccrediteerd waterlaboratorium (L230), toegerust met moderne analysetechnieken. Aqualysis is ministerieel erkend voor bemonsteringen van veldwerk bij milieuhygiënisch bodem- en waterbodemonderzoek volgens AS 2000 en laboratoriumanalyses volgens AS 3000. Monsterneming, chemische analyse, bacteriologisch, hydrobiologisch en moleculair onderzoek vormen onze expertise.

1.2.2 Vijf samenwerkende waterschappen

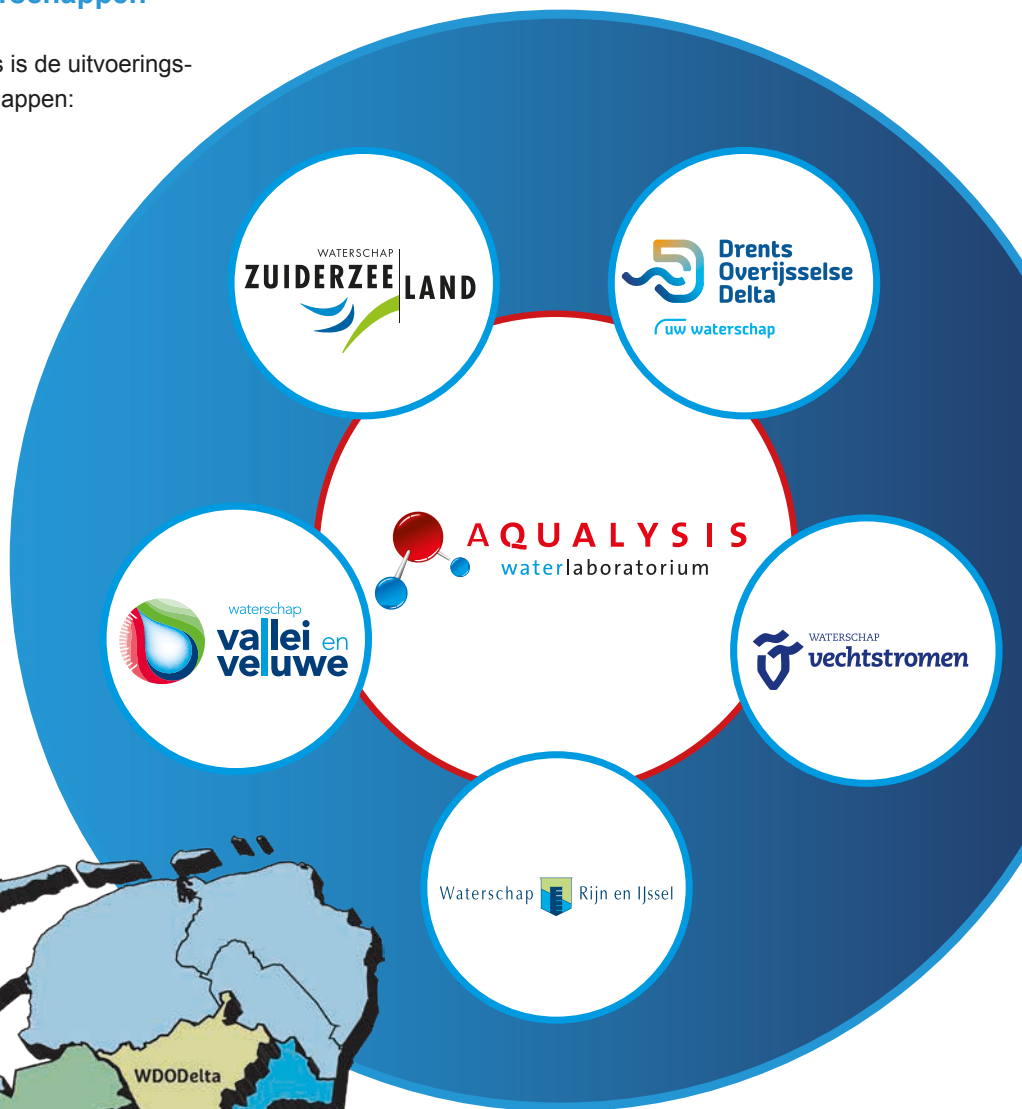
De gemeenschappelijke regeling Aqualysis is de uitvoeringsorganisatie van vijf deelnemende waterschappen:

- Waterschap Drents Overijsselse Delta
- Waterschap Rijn en IJssel
- Waterschap Vallei en Veluwe
- Waterschap Vechtstromen
- Waterschap Zuiderzeeland

1.2.3 Doel van de gemeenschappelijke regeling

De regeling heeft als doel de waterschappen te ondersteunen bij de uitoefening van de taken en bevoegdheden – die bij of op grond van de wet aan hen zijn toegekend – door het leveren van data en informatie rond laboratoriumactiviteiten en daarmee verband houdende activiteiten om zo-doende te komen tot:

- a. kennisdeling en -ontwikkeling;
- b. vergroting van de efficiency;
- c. vermindering van de kwetsbaarheid;
- d. benutting van de mogelijkheden tot continue kwaliteitsborging en kwaliteitsverbetering;
- e. versterking van de innovatiekracht.



1.3 Programmaverantwoording

Aqualysis heeft tot taak het uitvoeren van integrale laboratoriumactiviteiten rond waterkwaliteit met daaruit volgend een zo doelmatig mogelijke levering van data en informatie en het geven van advies. Ook zorgt Aqualysis voor de kwaliteitsborging van deze laboratoriumactiviteiten en de ondersteuning van de benodigde processen. Al deze activiteiten voert Aqualysis uit als schakel in de keten van de waterschapactiviteiten als bedoeld in artikel 1, tweede lid van de Waterschapswet.

Aqualysis doet waar ze goed in is.

In de bestuurlijk vastgestelde programmabegroting 2024 legde Aqualysis haar operationele doelen vast. Over de reguliere laboratoriumactiviteiten is vastgelegd dat Aqualysis haar hoge kwaliteitsniveau (geaccrediteerd) van monitoring van waterkwaliteit, het voortzetten van de ontwikkelingen op de bestaande dienstverlening en het verstevigen van de unieke positie van Aqualysis met het inwinnen van data rond de waterkwaliteit, voortzet. Daarbovenop verwachtte Aqualysis in 2024, op basis van ervaringen uit voorgaande jaren, belangstelling op projectniveau voor het gebruik van chemische en biologische analyses. De meetvraag van de opdrachtgevers en de behoefte van de klant waren daarbij uiteraard leidend.

Daarnaast was in de programmabegroting 2024 opgenomen om:

- het investeringsprogramma 2024 uit te voeren;
- het programma Nationale Rioolwater Surveillance (NRS) voor enkele waterschappen op te volgen;
- het innovatieprogramma 2024 uit te rollen en;
- een versteviging van de uitvoeringsorganisatie zelf door te voeren.

De begroting van Aqualysis bestaat uit één programma. Dit programma is genoemd 'Laboratoriumactiviteiten'. Dit programma omvat alle diensten die Aqualysis uitvoert. In deze jaarstukken legt Aqualysis hierover verantwoording af.

1.3.1 Productie

Zoals eerder opgemerkt, werd Aqualysis geconfronteerd met een hoge productievraag vanuit de waterschappen. Tabel 1 toont de gerealiseerde en begrote productie (ILOW-punten) aan.

Tabel 1 Productieoverzicht Aqualysis 2024 (in ILOW-punten)

Waterschap	Realisatie 2023	Begroting 2024	Realisatie 2024	% Realisatie t.o.v Begroot	% Realisatie t.o.v 2023
Vechtstromen	1.131.710	1.040.000	1.121.182	107,8%	99,1%
Vallei en Veluwe	727.524	670.000	757.545	113,1%	104,1%
Rijn en IJssel	676.263	540.000	843.456	156,2%	124,7%
Zuiderzeeland	802.689	620.000	765.161	123,4%	95,3%
Drents Overijsselse Delta	1.150.622	1.021.500	1.033.680	101,2%	89,8%
TOTAAL PRODUCTIE REGULIER	4.488.808	3.891.500	4.521.024	116,2%	100,7%
Derden	207.405	244.364	332.477	136,1%	160,3%
Programma NRS	541.962	505.976	189.243	37,4%	34,9%
TOTAAL PRODUCTIE	5.238.175	4.641.840	5.042.744	108,6%	96,3%

Uit tabel 1 blijkt dat het realisatiepercentage van de productie per waterschap verschilt. Alle waterschappen namen meer af dan voorafgaand begroot. Gezamenlijk namen zij regulier ongeveer 16% meer productiepunten af dan begroot.

Ten opzichte van 2023 lag de reguliere productie voor de waterschappen 1% hoger. Dit terwijl 2023 een kaderrichtlijn waterjaar was, waarin extra productie is afgenomen. Zoals ieder jaar verschilt de productie per waterschap ten opzichte van de opgegeven aantallen in de begroting. De hogere productie in 2024 wordt veroorzaakt door de toegenomen vraag van de waterschappen voor de waterkwaliteit. De waterschappen willen meer weten en dit resulteert in meer productie voor Aqualysis om te meten.

De productie derden ligt hoger dan begroot en de realisatie in 2023. Aqualysis heeft een aantal grote projecten voor collega laboratoria uitgevoerd.

De gevraagde productie voor het programma NRS lag lager dan begroot. De lagere productie van het programma NRS werd veroorzaakt doordat het benodigd aantal monsters voor 2024 eind 2023 fors naar beneden werd bijgesteld.

De prijs (nacalculatie) per ILOW-punt bedraagt voor de deelnemers € 2,14 (begroot € 2,51). De lagere gerealiseerde prijs per ILOW-punt ten opzichte van begroot, wordt enerzijds veroorzaakt door de hoge productieaantallen en anderzijds door strikte kostenbeheersing.

1.3.2 Inzicht in financiële ontwikkeling

Het bijgaande kostenoverzicht geeft inzicht in de behaalde financiële resultaten en de begroting over de gehele bedrijfsvoering van 2024. Het overzicht geeft in grote lijnen de financiële ontwikkelingen van Aqualysis weer.

Tabel 2 Exploitatieoverzicht Aqualysis 2024

Programma Aqualysis				
Kostensoorten	Realisatie 2023	Programma begroting 2024 (initieel)	Realisatie 2024	Verschil Realisatie en Begroting
	€	€	€	€
LASTEN				
Rente en afschrijvingen	648.015	1.035.000	738.795	-296.205
Personeelslasten	6.864.346	7.605.000	6.708.108	-896.892
Goederen en Diensten van derden	3.501.761	3.580.000	4.409.367	829.367
Toevoegingen voorzieningen / onvoorzien	0	200.000	0	-200.000
TOTAAL LASTEN	11.014.122	12.420.000	11.856.271	-563.730
BATEN				
Diensten voor derden	525.953	672.000	997.687	325.687
Doorbelaste omzet deelnemers	1.677.536	1.777.000	1.052.611	-724.389
Bijdrage deelnemers	8.680.000	9.971.000	9.971.000	0
Afrekening bijdrage deelnemers	-599.342	0	-100.429	-100.429
Personeelsbaten	108.055	0	571	571
Financiële baten	148.919	0	184.830	184.830
TOTAAL BATEN	10.541.122	12.420.000	12.106.270	-313.730
EXPLOITATIESALDO VOOR BESTEMMING VAN RESERVES	-473.000	0	250.000	250.000
Toevoegingen aan bestemmingsreserve	0	0	250.000	250.000
Onttrekkingen aan bestemmingsreserve	-473.000	0	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen reserves	-473.000	0	250.000	250.000
RESULTAAT NA BESTEMMING VAN RESERVES	0	0	0	0

Kostenoverzicht

Tabel 2 geeft inzicht in de kostenontwikkeling. Hierbij wordt per (kosten)categorie uit de begroting, het resultaat van het totale programma Aqualysis weergegeven. Het resultaat ten opzichte van de begroting is een optelsom van de diverse posten. Belangrijke afwijkingen zijn de lagere opbrengsten voor het programma NRS en de lagere personeelslasten.

Rente en afschrijvingen

Enkele geplande vervangingsinvesteringsprojecten zijn door het niet beschikbaar zijn van vakspecialisten noodzakelijkerwijs doorgeschoven naar 2025. Het verschuiven heeft geen consequenties voor de bedrijfscontinuïteit. De rente en afschrijvingen vielen hierdoor lager uit dan begroot (€ 296.000).

Personeelslasten

De personeelslasten vallen per saldo € 897.000 lager uit dan begroot. De onderschrijding ten opzichte van de begroting op de personeelslasten kent verschillende oorzaken.

Enerzijds zijn de personeelskosten voor het programma NRS € 505.000 lager dan begroot. De reden is dat het aantal bemonsteringen voor het programma NRS over 2024 door het afschalen lager is uitgevallen dan waarmee in de begroting rekening is gehouden.

De loonkosten voor het eigen personeel zijn € 730.000 lager dan begroot. Dit komt hoofdzakelijk doordat het invullen van de vacatures als gevolg van krapte op de arbeidsmarkt moeizamer gaat dan van tevoren verwacht.

Anderzijds zijn de kosten voor personeel van derden voor de reguliere activiteiten, mede door het niet invullen van vacatures € 340.000 hoger dan begroot. Een andere oorzaak is de inhuur van ICT met betrekking tot het project LIMS.

Goederen en diensten

Voor goederen en diensten is meer uitgegeven dan begroot (€ 830.000). Dit is het gevolg van hogere kosten voor de uitbesteding van laboratoriumanalyses (€ 600.000) en overige uitbestede werkzaamheden (€ 320.000). Bij diverse andere posten, vallend onder goederen en diensten, is € 100.000 meer uitgegeven dan begroot. Daarentegen zijn met name energie en de huren en rechten lager dan lager dan begroot (€ 190.000).

De hogere kosten uitbesteding van laboratoriumanalyses en overige uitbestede werkzaamheden worden voornamelijk veroorzaakt door de hogere productie en ook door de (te krappe) bezette personeelsformatie waardoor meer werk is uitbesteed.

Btw pro rata regeling

Aqualysis verricht zowel btw-belaste als btw-vrijgestelde prestaties. De mate van btw-af trek van voorbelasting op de gemengde kosten wordt in beginsel bepaald volgens een pro rata dat is gebaseerd op omzetverhoudingen. Aangezien de omzetverhouding btw-belaste prestaties versus btw-vrijgestelde prestaties (voornamelijk als gevolg van het project NRS) over de afgelopen jaren hoger is dan vooraf ingeschat, is in de exploitatie een (terug te ontvangen) bedrag van € 145.000 in mindering gebracht op de exploitatielasten. Dit bedrag heeft betrekking op de jaren 2022 en 2023.

Onvoorzien

De post onvoorzien is in 2024 niet aangewend. Er deden zich geen onvoorziene situaties voor.

Inkomsten

De inkomsten worden als volgt onderverdeeld:

- De opbrengsten diensten voor derden zijn € 325.000 hoger dan begroot. Een aanzienlijk aandeel van deze productie werd overigens uitbesteed en daarmee door derden uitgevoerd.
- De doorbelaste omzet deelnemers ten bedrage van € 1.050.000 bestaat uit:
 - Opbrengsten over het programma NRS-bemonstering € 475.000 (2023: € 1.190.000). Deze opbrengsten zijn € 800.000 lager dan begroot. Deze lagere opbrengsten worden veroorzaakt doordat aanvankelijk werd uitgegaan van vier monsters per locatie per week. Eind 2023 is het aantal monsters bijgesteld naar gemiddeld 1,4 monsters per locatie per week.
 - Gefactureerde opbrengsten aan de waterschappen (voor uitbestede onderzoeken, transport van monsters) € 580.000 (2023: € 490.000).
 - Hogere financiële baten over de uitstaande tegoeden (€ 180.000). Deze was niet in die mate begroot.

Bestemmingsreserve

Aqualysis heeft in voorafgaande jaren een bestemmingsreserve gevormd voor ontwikkelingen in haar bedrijfsvoering en één voor risico's voor het programma NRS. Er vinden in het jaar 2024 geen onttrekkingen of dotaties plaats aan bestaande bestemmings-reserves.

Wel is er in 2024 een nieuwe bestemmingsreserve ten behoeve van de verhoogde productie gevormd. De middelen uit deze bestemmingsreserve kunnen worden ingezet om de hogere productie dan oorspronkelijk is begroot uit de meetvraag, te realiseren. In totaal is er een bedrag van € 250.000 gedoteerd aan deze bestemmingsreserve.



1.3.3 Overige bedrijfsvoeringsaspecten

Kwaliteitsborging

In oktober 2024 bezocht de Raad voor Accreditatie (RvA) Aqualysis voor het jaarlijkse controlebezoek. Dit betrof het laatste (vierde) jaar van een vierjarige cyclus. Dit bezoek verliep goed en resulteerde in dertien opmerkingen. Aqualysis ervaart dit als een aanvaardbaar aantal waarmee het gewenste kwaliteitsniveau is aangetoond. De door Aqualysis ingediende oplossingen beoordeelde de RvA als positief, waarmee de huidige accreditatie behouden blijft. Aqualysis diende het afgelopen jaar bij de RvA twee tussentijdse uitbreidingen in.

Kostenoverzicht programma NRS

Onderstaande tabel geeft het resultaat van 2024 van het programma NRS weer. Hieraan nemen drie van de vijf waterschappen deel. Om een goed beeld te krijgen van de bestede middelen is dezelfde kostensoortindeling gebruikt als bij de reguliere activiteiten. De opbrengsten per monster bedragen € 125 (2023: € 110).

Tabel 3 Exploitatieoverzicht Programma NRS 2024

Programma NRS				
Kostensoorten	Realisatie 2023	Programma begroting 2024	Realisatie 2024	Vershil Realisatie en Begroting
	€	€	€	€
LASTEN				
Rente en afschrijvingen	30.441	19.000	7.757	-11.243
Personeelslasten	898.048	803.000	297.968	-505.032
Goederen en Diensten van derden	512.992	398.000	169.276	-228.724
Toevoegingen voorzieningen / onvoorzien	0	50.000	0	-50.000
TOTAAL LASTEN	1.441.481	1.270.000	475.000	-795.000
BATEN				
Doorbelaste omzet deelnemers	1.188.481	1.270.000	475.000	-795.000
TOTAAL BATEN	1.188.481	1.270.000	475.000	-795.000
EXPLOITATIESALDO VOOR BESTEMMING VAN RESERVES				
	-253.000	0	0	0
Toevoegingen aan bestemmingsreserve	0	0	0	0
Onttrekkingen aan bestemmingsreserve	-253.000	0	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen reserves	-253.000	0	0	0
RESULTAAT NA BESTEMMING VAN RESERVES	0	0	0	0

Algemeen kan gesteld worden dat de kosten voor het programma NRS lager zijn uitgevallen dan begroot. Dit kent als hoofdoorzaak dat het aantal bemonsteringen per locatie lager is dan waarmee in de begroting rekening is gehouden. De kostprijs van € 125 per monster ligt in lijn met de begroting. In de begroting is van een frequentie van vier bemonsteringen per locatie per week uitgegaan. Uiteindelijk is eind 2023 afgeschaald naar gemiddeld 1,4 bemonsteringen per locatie per week voor 2024.

In verband met deze afschaling zijn minder inhuurkrachten voor het programma NRS ingezet en zijn er minder auto's geleased waardoor de brandstofkosten lager uitvielen dan begroot.

Zowel de totale baten als de totale lasten van het programma NRS bedragen € 475.000. Het resultaat bedraagt €0 en is daarmee conform begroting.

Tabel 4 Afrekening Programma NRS 2024

Waterschap	Monsters	Gerealiseerde kosten	Aandeel verdeling kosten 2024	Verdeling kosten 2024	Voorschot	Afrekening
Vechtstromen	1.928		50,7%	€ 241.000	€ 241.000	€ -
Vallei & Veluwe	416		10,9%	€ 52.000	€ 52.000	€ -
Drents Overijsselse Delta	1.456		38,3%	€ 182.000	€ 182.000	€ -
Totaal monsters	3.800	€ 475.000	100%	€ 475.000	€ 475.000	€ -

Kostenoverzichten Programma Laboratoriumactiviteiten exclusief het programma NRS

Onderstaand wordt, per categorie uit de begroting, het resultaat van het Programma Laboratoriumactiviteiten exclusief het programma NRS weergegeven. Voor de uitgebreide weergave van de opbrengsten en kosten per kostensoort wordt verwezen naar de jaarrekening.

Tabel 5 Exploitatieoverzicht Programma Laboratoriumactiviteiten

Programma Laboratoriumactiviteiten (exclusief programma NRS)				
Kostensoorten	Realisatie 2023	Programma begroting 2024	Realisatie 2024	Verschil Realisatie en gewijzigde Begroting
	€	€	€	€
LASTEN				
Rente en afschrijvingen	617.574	1.016.000	731.038	-284.962
Personeelslasten	5.966.298	6.802.000	6.410.140	-391.860
Goederen en Diensten van derden	2.988.770	3.182.000	4.240.092	1.058.092
Toevoegingen voorzieningen / onvoorzien	0	150.000	0	-150.000
TOTAAL LASTEN	9.572.642	11.150.000	11.381.270	231.270
BATEN				
Diensten voor derden	525.953	672.000	997.687	325.687
Doorbelaste omzet deelnemers	489.056	507.000	577.611	70.611
Bijdrage deelnemers	8.680.000	9.971.000	9.971.000	0
Afrekening bijdrage deelnemers	-599.342	0	-100.429	-100.429
Personeelsbaten	108.055	0	571	571
Financiële baten	148.919	0	184.830	184.830
TOTAAL BATEN	9.352.642	11.150.000	11.631.270	481.270
EXPLOITATIESALDO VOOR BESTEMMING VAN RESERVES	-220.000	0	250.000	250.000
Toevoegingen aan bestemmingsreserve	0	0	250.000	250.000
Onttrekkingen aan bestemmingsreserve	-220.000	0	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen reserves	-220.000	0	250.000	250.000
RESULTAAT NA BESTEMMING VAN RESERVES	0	0	0	0

Kosten per deelnemer exclusief het programma NRS

Tabel 6 en 7 tonen de verdeling van kosten over de deelnemers. De verdeling van de kosten bestaat uit twee onderdelen, gezien de verdeling naar de waterschappen voor het onderdeel innovatie anders wordt berekend dan voor de overige laboratoriumactiviteiten. De kosten voor innovatie worden evenredig verdeeld over de deelnemers. De overige kosten worden volgens de bijdrageverordening verdeeld op basis van het aantal afgenomen ILOW-punten.

Tabel 6 Kosten programma laboratorium activiteiten per deelnemer (excl. innovatie)

Waterschap	Afgenomen punten	Aandeel per waterschap	Voorschot 2024	Toerekening	Afrekening 2024
Vechtstromen	1.121.182	24,8%	€ 2.611.291	€ 2.398.233	€ -213.058
Vallei en Veluwe	757.545	16,8%	€ 1.682.274	€ 1.620.406	€ -61.868
Rijn en IJssel	843.456	18,7%	€ 1.355.863	€ 1.804.171	€ 448.308
Zuiderzeeland	765.161	16,9%	€ 1.556.732	€ 1.636.696	€ 79.964
Drents Overijsselse Delta	1.033.680	22,9%	€ 2.564.840	€ 2.211.065	€ -353.775
Totaal	4.521.024	100,0%	€ 9.771.000	€ 9.670.571	€ -100.429

Als het in de kolom Afrekening opgenomen bedrag negatief is betreft dit een door Aqualysis aan het betreffende waterschap te betalen bedrag. Een positief bedrag dient het desbetreffende waterschap aan Aqualysis te betalen.

Innovatie

Aqualysis was in 2024 actief in de Nederlandse laboratoriumwereld in NEN-normcommissies en op het vlak van innovatie met waterschapslaboratoria in ILOW-verband op verschillende toepassingsgebieden. De dienstverlening van eDNA is aangemerkt als “experimenteel” en wordt gefinancierd uit het beschikbaar gestelde innovatiebudget. In 2024 hebben vier thema’s met betrekking tot eDNA centraal gestaan. Deze vier thema’s betroffen:

- Productie. Dit bestond voornamelijk uit de monitoring van de muskus- en beverrat.
- ILOW samenwerking. Centraal stond hierin het validatieplan voor de grote modderkruiper, het ontwikkelen van een uniforme werkwijze en de kennisuitwisseling tussen de waterlaboratoria.
- Optimalisatie, veiligheid en efficiëntie. Dit betrof het standaardiseren van de werkwijze qPCR, het verminderen van de afhankelijkheid van commerciële kits en daarmee het ontwikkelen van eigen qPCR testen en het creëren van een veiligere werkomgeving (DNA isolatie zonder fenol chloroform).
- Ontwikkelen en optimalisatie analyses. Dit bestond voornamelijk uit het standaardiseren van de werkwijze qPCR, het ontwerpen en optimaliseren van de qPCR testen (multiplex) en metabarcoding.

Binnen team eDNA is de ervaring met betrekking tot de laboratoriummetingen toegenomen. Bij de opdrachtgevers zijn de inzichten gegroeid wat met eDNA-onderzoek wordt bereikt en waar zowel uitdagingen als kansen liggen. Vanaf het jaar 2026 wordt eDNA dienstverlening opgenomen in het reguliere productieaanbod.

Tabel 7 Kosten innovatie per deelnemer

Waterschap	Voorschot 2024	Toerekening	Afrekening 2024
Vechtstromen	€ 40.000	€ 40.000	-
Vallei en Veluwe	€ 40.000	€ 40.000	-
Rijn en IJssel	€ 40.000	€ 40.000	-
Zuiderzeeland	€ 40.000	€ 40.000	-
Drents Overijsselse Delta	€ 40.000	€ 40.000	-
Totaal	€ 200.000	€ 200.000	-

De totale kosten voor innovatie zijn uitgekomen op € 200.000 en zijn daarmee conform begroting.



1.3.4 Totaaloverzicht kostentoerekening

Tabel 8 toont in de kolom voorschot het al betaalde voorschot per deelnemer. De kolommen toerekening bevatten de totale kosten exclusief het programma NRS per deelnemer. De kolom Totaalprogramma toont de totale kosten voor innovatie en overige laboratoriumactiviteiten die op basis van de bijdrageregeling afgerekend worden. Het saldo bestaat uit door Aqualysis te ontvangen bedragen (positieve waarden) en terug te betalen bedragen (negatieve bedragen).

De afrekening betreft de afrekening van de kosten welke worden verdeeld op basis van ILOW-punten. Dienstverlening, welke in euro's worden gefactureerd (uitbesteed onderzoek, programma NRS), maakt hier géén deel van uit. De kosten voor het bemonsteren van het programma NRS voor de betreffende waterschappen zijn opgenomen in Tabel 4 Afrekening programma NRS 2024.

Tabel 8 Kostentoerekening per deelnemer (dienstverlening in ILOW-punten)

Waterschap	Toerekening Laboratorium	Toerekening Innovatie	Totaal programma	Voorschot	Afrekening
Vechtstromen	€ 2.398.233	€ 40.000	€ 2.438.233	€ 2.651.291	€ -213.058
Vallei en Veluwe	€ 1.620.406	€ 40.000	€ 1.660.406	€ 1.722.274	€ -61.868
Rijn en IJssel	€ 1.804.171	€ 40.000	€ 1.844.171	€ 1.395.863	€ 448.308
Zuiderzeeland	€ 1.636.696	€ 40.000	€ 1.676.696	€ 1.596.732	€ 79.964
Drents Overijsselse Delta	€ 2.211.065	€ 40.000	€ 2.251.065	€ 2.604.840	€ -353.775
Totaal	€ 9.670.571	€ 200.000	€ 9.870.571	€ 9.971.000	€ -100.429

1.4 Wettelijke Paragrafen

1.4.1 Belangrijke ontwikkelingen ten opzichte van 2023

In 2024 zijn geen belangrijke ontwikkelingen geweest ten opzichte van 2023.

1.4.2 Incidentele baten en lasten

In tabel 9 wordt een overzicht van de incidentele baten en lasten gegeven. Incidenteel houdt dit in dat het gaat om baten en lasten die een tijdelijk karakter hebben en posten die het saldo incidenteel beïnvloeden. Er is geen sprake van incidentele baten of lasten in het jaar 2024. Eenmalige kosten zijn verantwoord en toegelicht onder de kostencategorie waartoe zij behoren.

Tabel 9 Overzicht incidentele baten en lasten Aqualysis

Overzicht Incidentele baten en lasten Aqualysis			
Kostensoorten	Realisatie 2023	Begroting 2024	Realisatie 2024
	€	€	€
Incidentele lasten	0	0	0
Incidentele baten	0	0	0
Saldo	0	0	0



1.4.3 Kengetallen

In tabel 10 zijn de financiële kengetallen weergegeven en van een nadere duiding voorzien. Deze kengetallen geven inzicht in de financiële positie van Aqualysis.

Tabel 10 Financiële kengetallen

Aqualysis kengetallen			
Kengetallen	Realisatie 2023	Begroting 2024	Realisatie 2024
1a Netto schuldquote	56%	58%	50%
1b Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	56%	58%	50%
2 Solvabiliteitsratio	3%	2%	4%
3 Grondexploitatie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
4 Structurele exploitatieruimte	0%	0%	0%
5 Belastingcapaciteit	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Toelichting kengetallen

1a Netto schuldquote

Het kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlasten ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Het percentage voor 2023 en 2024 bevindt zich voor Aqualysis in de categorie gezond.

Signaleringswaarde GTK 2020: <90% = gezond 90-130% = neutraal >130% is risicovol

1b Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen

Het kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlasten (inclusief doorlenen van gelden) ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Het percentage voor 2023 en 2024 bevindt zich voor Aqualysis in de categorie gezond.

Signaleringswaarde GTK 2020: <90% = gezond 90-130% = neutraal >130% is risicovol

2 Solvabiliteitsratio

Met de solvabiliteit wordt duidelijk of de organisatie op de lange termijn haar schulden kan aflossen.

Aqualysis heeft een beperkt eigen vermogen waardoor de solvabiliteit doorgaans lager is dan de signaleringswaarde zoals hieronder is weergegeven. Daarnaast dekken de 5 waterschappen die eigenaar van Aqualysis zijn eventuele tekorten af.

Signaleringswaarde GTK 2020: >50% = gezond 20-50% = neutraal <20% is risicovol

3 Grondexploitatie

De boekwaarde van de voorraden grond moet worden terugverdiend bij de verkoop. Kenmerkend voor grondexploitaties is dat de looptijd meerdere jaren betreft. Naarmate de inkomsten verder in de toekomst liggen, brengt dit meer rentekosten en risico's met zich mee. Aqualysis exploiteert geen grond, daarom is dit kengetal niet van toepassing.

Signaleringswaarde GTK 2020: <20% = gezond 20-35% = neutraal >35% is risicovol

4 Structurele exploitatieruimte

Het kengetal structurele exploitatieruimte is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte er is om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is.

Het percentage voor 2023 en 2024 bevindt zich voor Aqualysis in de categorie neutraal.

Signaleringswaarde GTK 2020: >0% = gezond 0% = neutraal <0% is risicovol

5 Belastingcapaciteit

Het kengetal 'belastingcapaciteit' geeft weer hoe de belastingdruk zich verhoudt ten opzichte van het landelijk gemiddelde.

Aqualysis heeft geen belasting daarom is dit kengetal niet van toepassing.

Signaleringswaarde GTK 2020: <95% = gezond 95-105% = neutraal >105% is risicovol

Inzicht in productieomvang

Om inzicht te krijgen in de afname van de analysewerkzaamheden per waterschap over de afgelopen jaren, is tabel 11 opgenomen. Deze werkzaamheden zijn aangemerkt als basistaken van Aqualysis. In deze tabel is ook het driejaarsgemiddelde over de jaren 2021 t/m 2023 en 2022 t/m 2024 weergegeven.

Tabel 11 overzicht basistaken per waterschap (ILOW-punten)

Verkooppunten Waterschap basistaken	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	3 jaars-gemiddelde 2021- 2023	3 jaars-gemiddelde 2022- 2024
Vechtstromen	700.591	733.083	843.686	831.275	22,0%	22,1%
Vallei en Veluwe	743.233	681.392	640.223	766.833	19,9%	19,2%
Rijn en IJssel	507.981	522.089	725.898	777.049	16,9%	18,6%
Zuiderzeeland	687.237	568.121	788.680	726.181	19,7%	19,1%
Drents Overijsselse Delta	704.826	668.602	856.276	772.259	21,5%	21,1%
Totaal Productie	3.343.868	3.173.287	3.854.763	3.873.597	100,0%	100,0%

1.4.4 Grondslagen kostentoerekening

De exploitatie is verdeeld in de reguliere laboratoriumactiviteiten, innovatie en het programma NRS. Deze paragraaf beschrijft de grondslagen voor het toerekenen van kosten aan deze werkvelden.

De lasten worden waar mogelijk direct toegerekend aan de laboratoriumactiviteiten, innovatie en het programma NRS. De algemene lasten (indirecte kosten) worden verdeeld op basis van een verdeelsleutel.

Kapitaallasten

Kapitaallasten voor apparatuur en vervoermiddelen worden direct toegerekend op basis van dominant gebruik.

Personeel

Kosten voor lonen en inhuur worden waar mogelijk direct ten laste gebracht van het betreffende programma.

1.4.5 Onttrekkingen aan bestemmingsreserves en voorzieningen

In 2024 vonden tussentijds geen mutaties plaats in de reeds bestaande bestemmingsreserves en voorzieningen. Na afronding van het boekjaar 2024 is een bestemmingsreserve ten behoeve van de verhoogde productie 2025 gevormd. Aan deze bestemmingsreserve is een bedrag van (€250.000) gedoteerd. De saldopositie van de bestemmingsreserves op balansdatum wordt toegelicht bij de balans.

1.4.6 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Aqualysis kent geen algemene reserve en reserveert daarmee niet voor de eventuele gevolgen van majeure risico's. Majeure risico's zijn gedefinieerd als risico's die niet binnen de reguliere exploitatie gedekt zijn. De totale verwachtingswaarde van de in beeld gebrachte risico's bedraagt € 333.750. Het maximale risico bedraagt € 867.500 (hoogste verwachte kosten opgeteld, dus alle risico's doen zich in maximale omvang voor). Om de deelnemers inzicht te geven in de aard en omvang van de majeure risico's, toont onderstaande tabel de top 5 uit het risicoprofiel.

Tabel 12 Grootste risico's Aqualysis (directe gevolgen exploitatie)

Risico	Oorzaak	Kans	Gevolg	Beheersing
Afname en op termijn wegvallen van het programma NRS werkzaamheden danwel een acute toename van de werkzaamheden.	Het ministerie kan indien daar aanleiding voor is besluiten tot een snelle op- of afschaling van het aantal bemonsteringen.	50%	€ 400.000	Vormen van een bestemmings-reserve en rekening mee houden in begroting 2025-2026.
Uitval van een analysegroep.	Kapot gaan van apparatuur.	20%	€ 200.000	Vormgeven van assetmanagement t.b.v. de analyseapparatuur.
Wegvallen van sleutelfunctionaris.	Aannemen andere baan of externe factoren (zoals ziekte).	30%	€ 100.000	Herhaaldelijk verrichten van medewerker tevredenheids-onderzoek.
Discontinuïteit van het (primaire) bedrijfsproces.	Uitval van ICT middelen; Uitval van elektriciteit.	30%	€ 100.000	Noodprocedure is aanwezig. Hierin staat o.a. wie wordt ingeschakeld bij uitval.
Hogere kosten voor inkoop van chemicaliën en lab materiaal.	Stijgen van marktprijzen.	50%	€ 67.500	Invoeren van marktgericht voorraadbeheer.

1.4.7 Financiering

In 2024 trok Aqualysis een externe bedrijfsfinanciering aan van € 1 miljoen (conform begroting) om de nieuwe investeringen te financieren. In 2024 vond geen herfinanciering van leningen plaats. Zowel de kasgeldlimiet als de renterisiconorm zijn niet overschreden (kasgeldlimiet: € 1.056.000; renterisiconorm: € 2,5 miljoen).

1.4.8 Bedrijfsvoering

ICT

In 2023 is Aqualysis gestart met de implementatie van het nieuwe LIMS. Eind 2024 is de implementatiefase afgerond. Het nieuwe LIMS zal gedurende het jaar 2025 gefaseerd in gebruik worden genomen en worden geoptimaliseerd.

Stuurinformatie

Het bestuur van Aqualysis wordt via halfjaarcijfers geïnformeerd over de voortgang van zowel de productie als de lasten. In de zomer van 2024 is de verwachting gecommuniceerd, dat het financieel resultaat naar verwachting € 0 zou bedragen.

Personeel

Per ultimo 2024 had Aqualysis 70,4 fte (2023: 61,2 fte) in dienst.

1.4.9 EMU-saldo

De Wet houdbare overheidsfinanciën (Wet HOF) ging op 1 januari 2014 in. Strekking van de wet is dat decentrale overheden een evenredige bijdrage leveren aan het beperken van de overheidsschuld. Op basis van deze wet dienen de deelnemers het EMU-saldo van Aqualysis naar rato in hun eigen EMU-saldo te betrekken.

Gezien de relatief geringe omvang van de bedrijfsvoering van Aqualysis ten opzichte van haar deelnemers, is er geen beleid ten aanzien van sturing op het EMU-saldo geformuleerd. Deze werkwijze is ook in overeenstemming met het standpunt van de Unie van Waterschappen, die haar deelnemers adviseert niet tot sturing op microniveau over te gaan.

Het EMU-saldo van Aqualysis in 2024 bedraagt:

Tabel 13 Specificatie EMU-saldo (op duizendtallen)

Betreft	Invloed	Toelichting
Investeringen	€ -1.267.340	Vermeerdering activa (MVA en OHA)
Afschrijvingen	€ 607.000	Afschrijving op investeringen 2024
Voorzieningen	€ -22.000	Mutatie voorziening verlof
Totaal	€ -682.340	Saldo (negatief)



1.4.10 Openbaarheidsparagraaf

Met deze, op grond van de Wet open overheid (Woo) verplichte, openbaarheidsparagraaf leggen wij verantwoording af over de uitvoering van de Woo. Daarbij wordt onderscheid gemaakt naar zeven thema's. De actieve publicatieplicht met betrekking tot de gefaseerde actieve publicatie is overigens nog niet in werking getreden.

1) Actieve openbaarmakingsplicht voor de elf verplichte categorieën documenten (artikel 3.3 Woo)

In de Woo staan de informatiecategorieën die bestuursorganen op termijn actief openbaar moeten gaan maken. Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) is bezig met het nader concretiseren van de definitie. Gelet op het voorgaande is de verplichting tot actieve openbaarmaking nu nog niet van kracht. Eén en ander treedt naar verwachting gefaseerd in werking - het is nog niet bekend wanneer. Aqualysis heeft in dit kader haar programmabegroting en haar jaarrekening (inclusief WNT) op haar website gepubliceerd.

2) De inspanningsverplichting tot openbaarmaking

De Woo geeft ook een algemene inspanningsverplichting tot actieve openbaarmaking voor andere documenten. In 2024 heeft Aqualysis geen andere documenten gepubliceerd op basis van de inspanningsverplichting. We hebben wel een eerste verkenning uitgevoerd voor het opstellen van een ambitie op dit punt. Die ambitie moet richting gaan geven aan de vervolgstappen die Aqualysis gaat zetten op het gebied van openheid en transparantie.

3) Passieve openbaarmaking (openbaarmaking op verzoek)

Onder passieve openbaarmaking verstaan we het openbaar maken van informatie naar aanleiding van een verzoek uit de samenleving, de Woo-verzoeken. In het jaar 2024 zijn er geen Woo-verzoeken ingediend.

4) De informatiehuishouding

Essentieel voor een goede uitvoering van de Woo is dat gevraagde informatie goed en snel te vinden is. Voor de verbetering van de informatiehuishouding hebben we in 2024 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Verbeteren van duurzame toegankelijkheid. Het goed opslaan van verschillende vormen van informatie is essentieel voor openbaarmaking van informatie. In 2024 zijn we gestart met het verkennen van een toekomstig geschikt publicatie platform.
- Systemen en procedures optimaliseren. Goed ingerichte systemen en werkende procedures dragen bij aan de kwaliteit van de informatiehuishouding en de uitvoering van de Woo. Om de informatiehuishouding verder op orde te brengen zijn we in 2024 gestart met een verkenning van wat te doen om te komen tot de benodigde toegankelijkheid en openbaarmaking.

5) Aanstelling en het in dienst hebben van een Woo-contactpersoon

De Woo schrijft voor dat elk bestuursorgaan een of meer contactpersonen heeft om vragen van inwoners, bedrijven, instellingen en overheden te beantwoorden over de beschikbaarheid van publieke informatie. Per 1 mei 2022 is er een Woo-contactpersoon en diens plaatsvervanger aangewezen. In 2024 vervulden zij nog steeds de rol als Woo-contactpersoon.

6) Andere activiteiten om de Woo te implementeren

Naast de hierboven beschreven activiteiten op de specifieke thema's zijn er ook overstijgende activiteiten ondernomen om de gezamenlijke veranderopgave te realiseren. We organiseerden in 2024 trainingen voor specifieke medewerkers. Daarnaast is actief contact geweest met onze waterschappen en collega-overheden over de implementatie van de Woo.

7) Besteding incidentele compensatie en structurele tegemoetkoming uitvoeringskosten Woo

Aqualysis heeft in 2024 geen beroep hoeven doen op eventueel beschikbare middelen vanuit de rijksoverheid.



2. Jaarrekening

2.1 Balans

Hieronder legt Aqualysis, via de balans met toelichting, financiële verantwoording af over het in 2024 gevoerde beleid.

Tabel 14 De balans

Balans na resultaatbestemming per 31 december 2024		31-12-2024	31-12-2023
VASTE ACTIVA		€	€
(1)	MATERIËLE VASTE ACTIVA		
	Overige investeringen met een economisch nut	7.464.513	6.803.952
	TOTAAL VASTE ACTIVA	7.464.513	6.803.952
VLOTTENDE ACTIVA		€	€
(2)	VOORRADEN		
	Voorraad grond- en hulpstoffen	180.484	
(3)	OVERIGE VORDERINGEN		
	Debiteuren	5.104.601	1.910.661
	Belastingen	416.325	40.191
(4)	OVERLOPENDE ACTIVA		
	Overige nog te ontvangen / vooruitbetaalde bedragen	1.118.627	289.697
(5)	LIQUIDE MIDDELEN		
	Banksaldi	236.701	120.040
	Uitzettingen in 's Rijks schatkist	2.330.300	3.553.207
	TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	9.387.039	5.913.796
	TOTAAL ACTIVA	16.851.552	12.717.748
		31-12-2024	31-12-2023
VASTE PASSIVA		€	€
(6)	EIGEN VERMOGEN		
	Bestemmingsreserve	580.000	330.000
(7)	VOORZIENINGEN		
	Voorziening personeel	600.293	621.890
(8)	VASTE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD VAN ÉÉN JAAR OF LANGER		
	Leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	6.589.000	6.029.500
	TOTAAL VASTE PASSIVA	7.769.293	6.981.390
VLOTTENDE PASSIVA		€	€
(9)	NETTO-VLOTTENDE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR		
	Overige kortlopende schulden	1.011.883	830.869
(10)	OVERLOPENDE PASSIVA		
	Overige vooruit ontvangen/nog te betalen bedragen	8.070.376	4.905.489
	TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA	9.082.259	5.736.358
	TOTAAL PASSIVA	16.851.552	12.717.748

2.2 Exploitatierekening naar kostendrager

2.2.1 Exploitatierekening naar kostendrager Aqualysis totaal inclusief programma NRS

Tabel 15 Exploitatierekening naar kostendrager Aqualysis

Programma Aqualysis				
Kostensoorten	Realisatie 2023 €	Programma begroting 2024 €	Realisatie 2024 €	Vershil Realisatie en Begroting €
LASTEN				
Externe rentelasten	68.368	198.000	131.414	-66.586
Afschrijvingen van activa	579.647	837.000	607.381	-229.619
Rente en afschrijvingen	648.015	1.035.000	738.795	-296.205
Salaris huidig personeel en bestuurders	3.955.770	4.837.000	4.447.343	-389.657
Sociale premies	1.083.773	1.375.000	1.175.353	-199.647
Overige personeelslasten	376.084	316.000	137.672	-178.329
Personeel van derden	1.448.718	1.077.000	947.740	-129.260
Personeelslasten	6.864.346	7.605.000	6.708.108	-896.893
Duurzame gebruiksgoederen	86.210	95.000	288.389	193.389
Overige gebruiksgoederen en verbruiksgoederen	960.602	889.000	722.424	-166.576
Energie	225.426	377.000	272.952	-104.048
Huren en rechten	292.732	495.000	403.896	-91.104
Leasebetalingen operational lease	49.180	33.000	35.796	2.796
Verzekeringen	30.815	33.000	33.201	201
Belastingen	49.791	34.000	55.637	21.637
Onderhoud door derden	249.003	356.000	406.587	50.587
Uitbesteding	786.727	525.000	1.127.409	602.409
Overige diensten door derden	771.276	743.000	1.063.075	320.076
Goederen en diensten van derden	3.501.761	3.580.000	4.409.367	829.368
Toevoegingen aan voorzieningen	0	0	0	0
Onvoorzien	0	200.000	0	-200.000
Toevoegingen voorzieningen / onvoorzien	0	200.000	0	-200.000
TOTAAL LASTEN	11.014.122	12.420.000	11.856.270	-563.730
BATEN				
Diensten voor derden	525.953	672.000	997.687	325.687
Doorbelaste omzet deelnemers (factuur)	1.677.536	1.777.000	1.052.611	-724.389
Bijdrage deelnemers (puntensysteem)	8.680.000	9.971.000	9.971.000	0
Bijdrage deelnemers (puntensysteem) - afrekening	-599.342	0	-100.429	-100.429
Personeelsbaten	108.055	0	571	571
Financiële baten	148.919	0	184.830	184.830
TOTAAL BATEN	10.541.122	12.420.000	12.106.270	-313.730
EXPLOITATIESALDO VOOR BESTEMMING VAN RESERVES	-473.000	0	250.000	250.000
Toevoegingen aan bestemmingsreserve	0	0	250.000	250.000
Onttrekkingen aan bestemmingsreserve	-473.000	0	0	0
Toevoegingen en onttrekkingen reserves	-473.000	0	250.000	250.000
TOTAAL SALDO BATEN EN LASTEN	0	0	0	0

Resultaat voor afrekening en bestemming van reserves.

Het resultaat voor afrekening bijdrage deelnemers en bestemming van reserves over 2024 bedraagt € 350.429 (2023 € 599.342). Van dit bedrag wordt € 250.000 toegevoegd aan een bestemmingsreserve en € 100.429 teruggegeven aan de deelnemers.

2.3 Toelichtingen

2.3.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die de Waterschapswet en het Waterschapsbesluit daarvoor geven.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Aqualysis beschikt alleen over primaire financiële instrumenten. De waardering daarvan is opgenomen in de waarderingsgrondslagen.

Continuïteit

In de gemeenschappelijke regeling Aqualysis is als financieel uitgangspunt opgenomen dat de waterschappen er zorg voor dragen dat Aqualysis te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan de verplichtingen naar derden te voldoen en garant staat voor het volledig nakomen van de financiële verplichtingen van Aqualysis. Jaarlijks wordt een begroting opgesteld inclusief meerjarenbegroting. De begroting 2025 en de meerjarenbegroting 2026-2028 sluiten op een resultaat van € 0. Aqualysis is dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Begrotingswijziging

In 2024 vond geen begrotingswijziging plaats.

Stelselwijziging

In 2024 vond een stelselwijziging plaats. De voorraden zijn per 31-12-2024 op de balans gewaardeerd. In het verleden is om reden van administratieve eenvoud gekozen om de voorraad niet te waarderen op de balans. Per 1 januari 2025 wordt de gehele voorraadstroom administratief eenvoudig financieel verwerkt. Vooruitlopend op deze wijziging is de voorraad per 31-12-2024 op de balans gewaardeerd. De waarde van de voorraad chemicaliën en laboratoriumbenodigdheden tegen de historische kostprijs per 31 december 2024 bedraagt € 180.484 (€ 169.837 per 31-12-2023). De houdbaarheid van deze voorraad per 31 december is minimaal één jaar. Er is rekening gehouden met een voorziening voor incourantheid.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht; in die gevallen wordt op het saldo afgeschreven. Slijtende investeringen worden met ingang van 2016 (lineair) afgeschreven vanaf het jaar volgend op de ingebruikname van de investeringen.

Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, als deze naar verwachting duurzaam is. In het begrotingsjaar 2024 vond een dergelijke vermindering niet plaats. Dergelijke afwaarderingen worden teruggenomen als ze niet langer noodzakelijk blijken.

De volgende afschrijvingstermijnen worden in overeenstemming met de verordening gehanteerd:

• Grond en terreinen	geen afschrijving
• Bedrijfsgebouwen	10-30 jaar
• Laboratoriumapparatuur	5-10 jaar
• Informatie en communicatietechnologie	3-5 jaar
• Inrichting en (kantoor)meubilair	10 jaar
• Vervoermiddelen	5-7 jaar

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs rekening houdend met een voorziening voor incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid wordt een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen indien noodzakelijk.

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Voorzieningen/ Vlottende passiva

De voorzieningen en de vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2024

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Activering en afschrijving van de activa wordt gedaan in overeenstemming met het afschrijvings- en activeringsbeleid Aqualysis. Activa worden afgeschreven vanaf het boekjaar volgend op het boekjaar waarin de investering gereed is gemeld. De omvang van de afschrijvingen is in onderstaande tabel opgenomen.

In 2024 is voor een bedrag van € 1.267.942 geïnvesteerd in activa. Deze investeringen zijn in onderstaand overzicht opgenomen. De in de tabel opgenomen overige materiële vaste activa bestaan uit inventaris en ICT.

Tabel 16 Overzicht materiële vaste activa

Activasoort	Boekwaarde 1-1	Investering / Desinvestering	Afschrijving boekjaar	Terugboeking afschrijving desinvestering	Verloop OHA (activering)	Boekwaarde 31-12
Bedrijfsgebouwen	€ 3.430.930	€ 209.620	€ -208.580	€ -	€ -	€ 3.431.970
Gronden en terreinen	€ 601.281	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 601.281
Machines, apparatuur en werktuigen	€ 1.780.942	€ 290.123	€ -243.369		€ -	€ 1.827.696
Vervoermiddelen	€ 196.970	€ -	€ -47.347	€ -	€ -	€ 149.623
Overige materiële vaste activa	€ 391.425	€ -	€ -108.085		€ -	€ 283.340
OHA	€ 402.404	€ 768.199	€ -	€ -	€ -	€ 1.170.603
Totaal	€ 6.803.952	€ 1.267.942	€ -607.381	€ -	€ -	€ 7.464.513

In 2024 is geen sprake van afwaardering wegens duurzame waardeverminderingen en ook zijn geen bijdragen van derden ontvangen gerelateerd aan activa.

2. Vorraden

Ten gevolge van administratieve eenvoud (kosten-baten afweging) zijn voorraden tot en met 2023, niet op de balans gewaardeerd. Per 1 januari 2025 wordt de gehele voorraadstroom administratief eenvoudig financieel verwerkt. Vooruitlopend op deze wijziging is de voorraad per 31-12-2024 op de balans gewaardeerd. De waarde van de voorraad chemicaliën en laboratoriumbenodigdheden tegen de historische kostprijs per 31 december 2024 bedraagt € 180.484. De houdbaarheid van deze voorraad per 31 december is minimaal één jaar. Er is rekening gehouden met een voorziening voor incourantheid.

3. Overige vorderingen

Het debiteurensaldo bedraagt € 5,1 miljoen en bestaat hoofdzakelijk uit de bijdragen van de deelnemende waterschappen voor 2025, welke al in december 2024 zijn gefactureerd. Deze facturen zijn inmiddels volledig voldaan. Het debiteurensaldo met betrekking tot debiteuren welke geen deelnemers zijn bedraagt € 50.794. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

De post belastingen betreft de vordering omzetbelasting per einde boekjaar en de suppleties omzetbelasting over de jaren 2023 en 2024.

4. Overlopende activa

De overlopende activa bestaan uit diverse posten. Geen van deze bedragen kent een looptijd van > 1 jaar.

Tabel 17 *Overzicht overlopende activa*

Overlopende activa	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitbetaalde kosten	€ 181.361	€ 67.061
Nog te ontvangen bedragen	€ 937.011	€ 222.636
Netto salarissen	€ 255	€ -
Totaal	€ 1.118.627	€ 289.697

De vooruitbetaalde kosten betreffen vooruitbetaalde facturen over licentiekosten, onderhoudscontracten en kosten van uitbestede onderzoeken. De post nog te ontvangen bedragen betreft de nog te factureren omzet en de te ontvangen bankrente.

5. Liquide middelen

Het saldo liquide middelen bestaat uit de rekeningcourantverhouding met 's Rijks schatkist welke € 2.330.300 bedraagt. De rekening-courantverhouding met de huisbankier bedraagt € 236.591. De zakelijke rekening voor kleine uitgaven bedraagt € 110.

In de onderstaande tabel wordt, ten behoeve van art. 4.43 van het Waterschapsbesluit, het kwartaalcijfer van het bedrag aan middelen dat buiten 's Rijks schatkist is aangehouden getoond. Aqualysis heeft het drempelbedrag gedurende 2024 niet overschreden.

Tabel 18 *Saldo aangehouden bij huisbankier (gemiddeld per kwartaal op dagbasis)*

Betreft	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Drempel	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000
Buiten schatkist	€ 256.358	€ 213.584	€ 130.808	€ 200.479



PASSIVA

6. Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van de bestemmingsreserves weergegeven.

Tabel 19 Verloop bestemmingsreserves

Betreft	Saldo 01-01-2024	Interne vermeerderingen	Interne verminderingen	Resultaat bestemming	Saldo 31-12-2024
Bedrijfsvoeringsaspecten	€ 130.000	€ -	€ -	€ -	€ 130.000
Afbouw project Covid-19	€ 200.000	€ -	€ -	€ -	€ 200.000
Verhoogde productie	€ -	€ -	€ -	€ 250.000	€ 250.000
	€ 330.000	€ -	€ -	€ 250.000	€ 580.000

Toelichting Bedrijfsvoeringsaspecten

Deze bestemmingsreserve heeft tot doel de financiële gevolgen van de organisatie inrichting en wijzigingen in wet en regelgeving op te vangen. Aan deze bestemmingsreserve is in 2024 geen bedrag onttrokken of gedoteerd.

Toelichting Afbouw Project Covid19

In 2022 is vanuit het resultaat de bestemmingsreserve afbouw Project Covid-19 gevormd. Deze bestemmingsreserve heeft tot doel de financiële gevolgen in verband met het versneld afbouwen of versneld opschalen van het programma NRS op te vangen. Aqualysis heeft de financiële gevolgen van versnelde op en afbouw opnieuw ingeschat en bepaald op € 200.000. In 2024 is er geen bedrag onttrokken of gedoteerd aan de bestemmingsreserve.

Toelichting Verhoogde productie

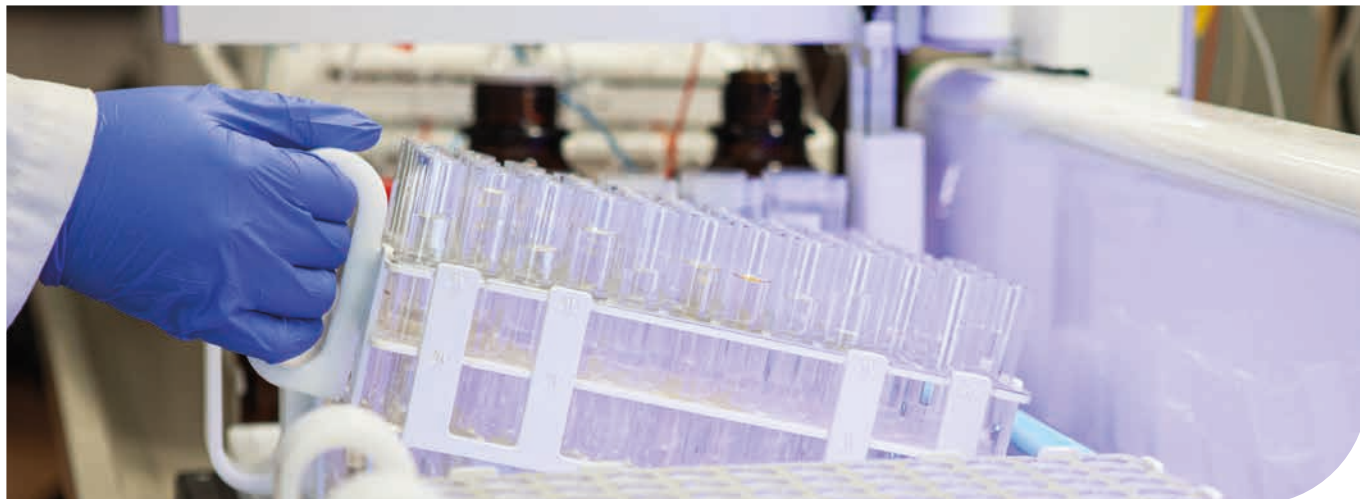
In 2024 is vanuit het resultaat de bestemmingsreserve Verhoogde productie gevormd. Deze bestemmingsreserve heeft tot doel de financiële gevolgen in verband met de verhoogde productieomvang op te vangen. Vanuit de meetvraag voor 2025 wordt een hogere productie verwacht dan oorspronkelijk is begroot. Aqualysis heeft de financiële gevolgen van deze hogere productie ingeschat en bepaald op € 250.000.

7. Voorzieningen

Medewerkers bouwen een individueel recht op om budget aan opleidingen te besteden (Persoonsgebonden Basisbudget) ter grootte van € 6.000 per persoon (vanaf de leeftijd van 35 jaar) of € 12.000 per persoon (jonger dan 35 jaar). De stand van de voorziening is per ultimo 2024 € 149.760. Ook is er een voorziening gevormd uit hoofde van de per 31-12-2024 resterende verlofrechten van medewerkers (Arbeidskosten Gerelateerde Verplichtingen). In 2024 bedraagt de voorziening voor de opgebouwde plus- en minuren € 84.442. Medewerkers kunnen de opgebouwde plusuren inzetten voor verlof maar kunnen deze rechten niet laten uitbetalen. Over de voorzieningen wordt geen rente berekend.

Tabel 20 Verloopoverzicht voorzieningen

Betreft	Saldo 01-01-2024	Interne vermeerderingen	Verbruik	Saldo 31-12-2024
Voorziening PBB	€ 142.500	€ 44.143	€ 36.883	€ 149.760
Plus- minuren	€ 121.325	€ 36.890	€ 73.773	€ 84.442
Verlofrechten	€ 358.065	€ 87.714	€ 79.688	€ 366.091
	€ 621.890	€ 168.747	€ 190.344	€ 600.293



8. Vaste schulden met een rentetypische looptijd van een jaar of langer

De leningen zijn onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen. Het betreffen leningen verstrekt door de Bank Nederlandse Gemeenten en de Nederlandse Waterschapsbank. In 2024 is er één nieuwe lening aangegaan. De leningenportefeuille ziet er als volgt uit:

Tabel 21 Overzicht leningenportefeuille

Bank	Ingangsdatum	Loop-tijd (jr)	Rente %	Saldo begin	Opgenomen	Aflossing	Saldo eind	Kortlopend	Langlopend
BNG	23-dec-16	20	1,82%	€ 600.000	€ -	€ -	€ 600.000	€ -	€ 600.000
BNG	15-jun-18	15	1,16%	€ 866.666	€ -	€ -86.667	€ 779.999	€ 86.667	€ 693.332
NWB	27-nov-17	25	1,54%	€ 342.000	€ -	€ -18.000	€ 324.000	€ 18.000	€ 306.000
NWB	15-jun-18	20	1,43%	€ 337.500	€ -	€ -22.500	€ 315.000	€ 22.500	€ 292.500
NWB	15-jun-18	30	1,66%	€ 1.583.334	€ -	€ -63.333	€ 1.520.001	€ 63.333	€ 1.456.668
NWB	5-dec-19	10	0,21%	€ 300.000	€ -	€ -50.000	€ 250.000	€ 50.000	€ 200.000
BNG	16-nov-23	10	3,60%	€ 2.000.000	€ -	€ -200.000	€ 1.800.000	€ 200.000	€ 1.600.000
BNG	25-nov-24	10	2,75%	€ -	€ 1.000.000	€ -	€ 1.000.000	€ 100.000	€ 900.000
				€ 6.029.500	€ 1.000.000	€ -440.500	€ 6.589.000	€ 540.500	€ 6.048.500

De rentelast uit hoofde van langlopende geldleningen bedraagt in 2024 € 130.364. In het jaar 2025 wordt € 540.500 afgelost.

9. Viottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

De overige kortlopende schulden betreft een verzameling van alle nog te betalen bedragen. Geen van deze bedragen kent een looptijd > 1 jaar.

Tabel 22 Saldo van kortlopende schulden

Kortlopende schulden	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	€ 989.489	€ 429.119
Loonheffingen en sociale lasten	€ -	€ 384.128
Vennootschapsbelasting	€ 22.394	€ 17.622
Totaal	€ 1.011.883	€ 830.869

10. Overlopende passiva

De overlopende passiva bevatten nog te betalen bedragen € 378.566 en vooruit ontvangen bedragen € 7.704.050. Geen van deze bedragen kent een looptijd > 1 jaar. Het saldo omvat de volgende deelbedragen:

Tabel 23 Specificatie overlopende passiva

Overlopende passiva	€	€
<u>Nog te betalen:</u>		
Deelnemers in GR (resultaat)	€ 628.702	
Nog te betalen rente	€ 32.487	
Derden	€ 236.032	
Overige nog te betalen posten	€ 110.047	
Subtotaal		€ 1.007.268
<u>Vooruit ontvangen:</u>		
Bijdragen deelnemers 2025	€ 7.063.108	
Subtotaal		€ 7.063.108
Totaal		€ 8.070.376

De post Deelnemers in GR betreft de diverse afrekeningen over 2024 voor de deelnemende waterschappen. De post derden bestaat voornamelijk uit nog te betalen facturen over aangegane verplichtingen in 2024. De post overige betreft reserveringen voor zowel accountantskosten en ook nog af te wikkelen werkzaamheden van hydrobiologie.

Aqualysis heeft voor haar dienstverlening over 2025 in december 2024 facturen verstuurd aan haar deelnemers.

De bijdragen over 2025 van drie waterschappen zijn in 2024 ontvangen. Deze ontvangsten zijn onder de vooruit ontvangen bedragen verwerkt.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Bedrijfsdienstverlening

Aqualysis sloot in 2021 een nieuwe SLA-overeenkomst af met Waterschap Drents Overijsselse Delta (WDOD) voor onbepaalde tijd met als ingangsdatum 1 januari 2022. De overeenkomst kan ieder jaar per 1 januari worden opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van twee volle kalenderjaren. In 2022 is de SLA-overeenkomst herzien. De ICT-dienstverlening is aangepast. De SLA is daarom bijgesteld naar een bedrag van € 210.000 per jaar.

Aqualysis nam in 2024 diensten van WDOD af op het gebied van bedrijfsdiensten. Dit betreft het juridisch advies, de financiële administratie, de interne controle en de salarisadministratie. In 2024 betaalde Aqualysis, op basis van de SLA € 210.000 inclusief btw aan WDOD. Dienstverlener WDOD heeft recentelijk (december 2024) aangegeven te overwegen de SLA op te zeggen met inachtneming van de opzegtermijn van twee jaar. Hiertoe is een opzeggingsbrief ontvangen. De SLA loopt nog tot en met 31 december 2026.

Inkoopverplichtingen

Aqualysis ging meerjarige inkoopcontracten aan. Het gaat bijvoorbeeld om meerjarige onderhoudscontracten, contracten die jaarlijks worden verlengd en contracten die doorlopen tot in 2025. Het totale bedrag van de verplichtingen ultimo 2024 bedraagt € 1.164.000.

Borg en garantstellingen

Aqualysis verstrekke geen borg- of garantstellingen aan natuurlijke en rechtspersonen.

2.3.3 Toelichting op de rekening van baten en lasten

Algemeen

Een uitgebreide toelichting per kostencategorie is opgenomen in de programmaverantwoording in het jaarverslag.

Begrotingsrechtmatigheid

De kosten zijn per saldo lager dan begroot, passen binnen het beleid en worden gedekt door inkomsten.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor Aqualysis is € 233.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen ook de duur) van het dienstverband. Het bestuur van Aqualysis is het gehele boekjaar 2024 onbezoldigd.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Er zijn geen functionarissen die in 2024 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum ontvingen. Aqualysis betaalde in 2024 geen ontslaguitkeringen aan functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden vermeld.



Bezoldiging topfunctionarissen

Tabel 24 Leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2024 bedragen x € 1	Laarman
Functiegegevens	directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 133.639
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.070
Subtotaal	€ 155.709
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 155.709
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2023 bedragen x € 1	Laarman
Functiegegevens	directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 127.544
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.161
Subtotaal	€ 149.705
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000
Bezoldiging	€ 149.705

Tabel 25 Toezichthoudende topfunctionarissen (onbezoldigd) in 2024

Naam topfunctionaris	Functie	Periode
dhr. J.P.T.Caris	Voorzitter	
mw. F. Wissing-Kunst	Lid	
dhr. H.J. Pereboom	Lid	
dhr. H. Veldhuizen	Lid	
dhr. F.K.L. Spijkervet	Lid	vanaf 24-4-2024
dhr. W. Siebring	Lid	tot 23-4-2024



3. Overige gegevens

3.1 Voorstel tot resultaatbestemming

In artikel 4 van de Bijdrageverordening Aqualysis 2019 is vastgelegd op welke wijze de definitieve bijdrage per deelnemer wordt bepaald.

1. Het bestuur van Aqualysis stelt in de jaarrekening achteraf voor elk begrotingsjaar de definitieve bijdrage per waterschap vast.
2. De hoogte van de definitieve bijdrage wordt bepaald op basis van nacalculatie van werkelijk uitgevoerde verrichtingen, uitgedrukt in ILOW-punten. Voor berekening van de definitieve bijdrage wordt de waardering in ILOW-punten toegepast zoals vastgesteld door het bestuur van Aqualysis, overeenkomstig artikel 1, onder e, voor het boekjaar waarop de betreffende definitieve bijdrage van toepassing is.
3. In het geval dat de realisatie van alle waterschappen gezamenlijk in een bepaald kalenderjaar 90% of minder was dan de realisatie in het voorafgaande kalenderjaar, geldt in afwijking van het tweede lid het volgende voor de berekening van de definitieve bijdrage: als de realisatie in ILOW-punten van een waterschap in het kalenderjaar waarvoor de definitieve bijdrage moet worden vastgesteld minder is dan 90% van de definitieve bijdrage in ILOW-punten in het voorgaande jaar, dan wordt de definitieve bijdrage vastgesteld op 90% van de definitieve bijdrage in ILOW-punten van het jaar daarvoor.
4. Ook geldt de onder lid 3 opgenomen berekeningswijze voor de definitieve bijdrage als een waterschap, dat deelneemt in de kostenverdeling van de gemeenschappelijke regeling, kenbaar maakt dat zij de onder lid 3 opgenomen berekeningswijze toegepast wenst te zien. Een verzoek van dien aard dient schriftelijk te worden aangeboden aan het bestuur van Aqualysis voor 1 december van het boekjaar waar de berekeningswijze voor de definitieve bijdrage betrekking op heeft.
5. Bij toepassing van het vierde lid kan het bestuur van Aqualysis voor 1 februari van het jaar volgend op het betreffende kalenderjaar, op uitdrukkelijk verzoek van het betreffende waterschap besluiten een afwijkend percentage te hanteren ten opzichte van de 90% als definitieve bijdrage, genoemd in het derde lid, indien het percentage van 90% tot onredelijke gevolgen voor een waterschap zou leiden in het licht ervan dat de realisatie in ILOW-punten van dat betreffende waterschap in het voorafgaande jaar onrepresentatief veel hoger ligt dan de realisatie in ILOW-punten in de jaren daaraan voorafgaand.

Aangezien de realisatie van alle waterschappen gezamenlijk in 2024 niet lager was dan 90% ten opzichte van 2023, is de dempingsregeling niet aan de orde. De jaarrekening 2024 wordt na resultaatbestemming en een algehele afrekening met de opdrachtgevers afgesloten met een bedrijfsresultaat van € 250.000 (positief).

Met betrekking tot de bestemmingsreserves wordt het volgende voorgesteld:

1. Aan de bestemmingsreserve middelen ten behoeve van verhoogde productie een bedrag van € 250.000 te doteren ter dekking van de kosten die gemaakt moeten worden om deze verhoogde productie te realiseren.

Het resultaat na mutaties in de reserves bedraagt € 0.

In het vaststellingsbesluit wordt het bestuur van Aqualysis verzocht goedkeuring te geven aan het bestemmen en toevoegen van het nog te bestemmen resultaat van het verslagjaar. Dit voorstel is al verwerkt in de jaarrekening 2024.



Controleverklaring onafhankelijk accountant

